

集団から個の時代へ



株式会社堀場製作所 会長 堀場 雅夫

「**企**業は人なり」ということわざは昔からいわれています。企業人としては常にその通りと何の違和感なく身につけている言葉です。

でもその人の定義というか、企業から見た人、その人は企業にとって役に立つ人、便利のよい人、文句をいわない人、忠実な人等々、企業側にとって都合のよい人をさしているのでしょうか？

もし以上のような前提としての人であればもちろん私も絶対反対とはいいませんが、21世紀の企業にとっては考え直す必要があると思います。

20世紀の延長線上に21世紀はないといわれています。これには大多数の人々は賛同していると思いますが、その内容となると人それぞれの考え方があるでしょう。もちろん今している仕事の種類によっても、規模によっても、地域によっても内容が異なるのは当然でしょうが、その中でも共通の問題として20世紀と21世紀の一番大きな相違は、20世紀の「集団の時代」に対して、21世紀は「個の時代」に大きく転換するのではないのでしょうか？

*

「集団の時代」とは国家というものが主体であり、それを構成する国民はあくまで従の立場であり、会社という集団に対して、その構成要素である役員、社員はあくまで従の立場にある。したがって、「肩書きの時代」といえる。すなわち、「〇〇会社の部長の〇〇です」という自己紹介に代表されるように、個人のスキルではなく肩書きによ

ってその人の価値が判断されてきたのです。人々はその肩書きでその人の偉さや能力を推定したので、肩書きは極めて大きな存在であったわけです。

そこで肩書きが常識的に上昇している場合はハッピーですが、格下げになるとその影響は大変です。いわんや肩書きがなくなった場合はただの人になってしまいます。高い地位にいた人ほど肩書きがなくなることは致命傷になる。したがって、その地位にとどまるために大変な努力、苦勞をする。時には非合法なことまでして肩書きを守ろうとするのです。

社会が肩書きを重視すれば当然人々はその肩書きを得るようなシステムが構築されます。代表的なのは学歴社会です。子どもたちは、有名大学に進学するために小学校や幼稚園から進学を目的としてひたすら入学試験に合格するための技術を身につけようと、本人もさることながら親たちが必死になるのです。この状態はまったく教育という考え方からはずれてしまい、入学試験の点数をいかに上げるかのテクニックを教えるのです。当然目的とする大学の入学試験の科目がわかっておればその科目だけを教えるのです。したがって入試科目からはずれた分野は大学生になっても小学生レベルの知識もないわけです。

このような偏差値一辺倒の人間が学歴だけを頼りにして生きていくのは大変恐ろしいことにな

りそうです。今までは一旦有名校を卒業、有名企業や高級官僚として就職すれば罪を犯さない限り一生保証された。しかし、今日ではいかなる職であっても常にリストラの対象から逃れることはできません。

現実の社会は厳しい状態になりつつあるのに、一般社会は依然として肩書き社会が幅を利かし、肩書きを得るための無駄なエネルギーが消費されているのはもったいない悲しいことです。

集 団の時代のモラルは皆仲良く喧嘩せず、出すぎないことを心がけることから始まります。皆の進んでいる方向に一緒に進む。皆の休みの時に一緒に休む。皆と一緒に物を食べる、異なった方向に進んだり、休んでいる時働いたり、異なったものを食べたりすると変人といわれ、団結を乱すものと疎外されます。

世にいう護送船団方式で一番遅い船足に速度を設定すれば全ての船はいやな目に合わず、気楽に運行でき、皆で分け前をもらってハッピーです。でもこれはあくまで限られた世界、一步外洋にでれば厳しい競走にさらされ完全な負け犬になることは間違いありません。

これでは大変と本気で走り出したとしても、今まで全力疾走したことがない人は自分の力の限界を知らないから、本質的力量があっても恐々走る、とうてい外国勢に勝つことはできず敗戦になります。

大体、日本人は自分自身を過小評価しすぎなんです。謙虚な気持ちは結構だが、こと海外と対決する時は、100のものなら150ぐらいの心算で臨まなければ、相手は50のものを200ぐらいふっかけるパフォーマンスを持っている。自己評価では100と思っている、力を出し切れれば150~200になることはよくあることです。もっと我々は自信を持つべきと思います。

もちろん裏付なしの自信は過信、言うまでもありません。自信とは、なにから生まれてくるのか。ただただ一生懸命勉強すれば自信は生まれるのでしょうか。私はそうは思いません。もちろん勉強せずしてオーソリティになることは絶対ありません、もちろんナンバーワン、オンリーワンにはなれません。その仕事が好きであることが絶対の条件です。

好 きなことをすればどんな困難も乗り越えられる。好きなことをやっている限り苦勞とは思いません。「好きこそものの上手なり」と

いうことわざの通り、「好きな仕事」とは世にいわれている仕事とはカテゴリーが異なる仕事観なのです。

今まで日本は、というより大多数の国々において仕事とはつらいもの、しんどいもの、疲れるもの、とされてきました。私は正式の教育で仕事はつらい、勉強はしんどいものと教わったことはありませんが、その先入観は誰もが生まれて以来持ち合わせているのではないかと思うほど定着しています。

私の経験からしても確かに勉強(学校での)はつらい目をさしたことが多くあります。特に試験勉強は子供心に大きなストレスを与えているのは間違いありません。お恥ずかしい話ですが、学校の試験から解放されてから60年近くなった今でも、年に一、二回は、試験の時答案用紙を見て初めて今日ある試験科目を間違えてパニックになった夢とか、試験終了時間がきたのに答えが書けない夢など、目が覚めてこれは夢でよかったなど、我ながら大きなインパクトに驚いています。

でもよく考えるとこれは全て不得意の科目であって、好きな科目はつらいと思ったことはないどころか、すごく楽しい思い出が多くあります。当然のことかもしれませんが、嫌いな科目は苦しい目をして勉強してもなかなか成果はあらわれず、点数も低い。一方好きな科目は苦勞しなくても点数も高い。もっと日本の教育が好きな科目を重点に勉強させてくれれば、もっともっと素晴らしい人間が多く誕生したことでしょう。

仕事も勉強も全く同じことで、好きな仕事をしているときと嫌いな仕事をするときは、仕事は仕事でも全く異なったものとなります。好きな仕事をしている時はどんどん新しい発想が生まれるし、疲れも忘れてしまい、時間のたつのもすごく速い。一方嫌いな仕事をさせられる時は、全く逆の状態になることはほとんどの人が経験していることだと思います。

世 間の仕事観を一番代表しているのは日常の挨拶にあります。私が仕事を終えて会社に帰ってくると、受付の社員は私に向かって「お疲れ様でした」といいます。私は楽しく仕事をしてきたので全然疲れていないのですが、「でした」と決めつけられると外から見ると疲れているのか?と考えるおします。私の執務室に帰ってくると、秘書室の人々は口をそろえて「ご苦勞様でした」と挨拶する。私はこの仕事を苦勞と思

っていないのに!?

しかし、よく考えてみるとそんな深い意味があるわけではなく、相手がどんな状態かは関係なく、単なる挨拶言葉「おはようございます」「お先に失礼」と同じように考えたらいいのでしょうか？ 潜在的に仕事をすれば苦勞で疲れると他人からいわれないように仕事がしたいですね。

労働衛生学、労働心理学の研究にも好きな仕事をすると楽しいばかりでなく、普通に仕事をしているよりも2~3倍能率が上り、逆に疲れは1/2~1/3になるというデータもあります。しかしこの考え方、この事実はなにも今はじまったことではありません。2000年前、孔子様も「好きなことを自分の職業にすれば、貴方は一生働くことはない」といわれています。

我々企業人は、その貴重な人生の最も大切な時間を自分の仕事に費やしています。それならば、その仕事の時間が楽しくなければ自分の人生はいったいなんでしょう？ 生きがい、働きがいが人生の最高の幸福ではないのでしょうか？好きな仕事をする。楽しく仕事をする。それがあらゆるものに先行して大切なことと思います。

*

私 どもの会社が昭和46年大阪第2部に株式を上場した時、取引所の理事長より社是

の話がされました。当時、社是のない当社に社是は大切なものと教わりました。私はそれまで社是というものに興味がなかったのですが、一度考えてみることにしました。そして、最終これしかないと思った言葉「おもしろ おかしく」を社是といたしました。

今から30年近く前には、この社是は最も社是らしくなく、社内でも反対にあいましたが、私は自分の価値観として仕事は楽しくするという信念を持っていましたので迷わず決めました。最近になって初めてよい社是だねといわれるようになりました。

私は今でも、役員も社員も楽しく愉快地に仕事をするのが、本人にとっても、会社にとっても、お客様にとっても、仕入先にとっても、一番大切なことと確信しています。そして、そのような役員・社員が生まれるように環境づくりに努力しております。現実には厳しいものですが、厳しければ厳しいほど「おもしろ おかしく」は大切だと信じております。

HORIBA

高精度でスピーディな血液検査をサポート クオリティの高い血液検査を提供します。

CBC8項目を
60秒で処理!

自動血球計数装置
FL-250CBC
医療用具許可番号:26BZ0120



ACE COUNTER PLUS
FL-278CRP
医療用具許可番号:26BZ0120

全血で血算8項目とCRPを測定!

- 約270秒のスピード結果出力!
- 感染症・炎症の早期診断に!
- 小児分野にもやさしい全血18μL

自動血球
計数CRP
測定装置

院内で即時に
血糖値を提供!

小型電極式血糖測定機器
アントセンスⅢ
医療用具承認番号:20800BZZ00044000

**FUKUDA
DENSHI**

本社/東京都文京区本郷 3-39-4
フクダ電子ホームページ <http://www.fukuda.co.jp>

ハイテクハイタッチ

独自開発のF-XTDテクノロジー搭載 フルデジタル超音波診断装置“Tellus”UF-800シリーズ

フクダ電子株式会社 循環器事業部長 工学博士 坪根 泉

超音波診断は、非侵襲的検査方法で簡便に使い、リアルタイムで心臓の動き、血流の動きを認識できるため、循環器領域では不可欠な検査となっており、腹部一般、産婦人科など多くの分野で使われています。

最近のデジタル技術の進歩で、画質、性能は格段に進歩しましたが、その分高価なものになり、また操作も複雑で使いこなすためには医師や検査技師も相当なトレーニングが必要とされています。

そこで、「高性能、高機能をもっと使い易く、より低価格で多くの人に使ってもらえる装置」をコンセプトに開発されたのが、Tellus UF-800シリーズです。

このコンセプトを実現するために開発したのがF-XTDテクノロジーです。

独自開発の並列プロセッサ（F-XTD Processor）を複数使ったコンピュータシステムと16chADC内蔵型超LSIによるデジタルビームフォーマーを主な特長とする技術です。UF-850XTDはこの技術を搭載した最初の製品です。

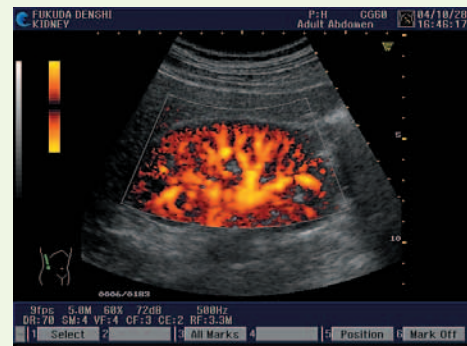


Tellus UF-850XTD

超音波診断装置の第一の要件は画質です。ノイズの少ない、空間分解能、コントラスト分解能の高い画質が要求されます。デジタルビームフォーマーによる精度の高い連続フォーカス、またピンレスコネクタを採用した高精細超音波探触子によりクリアな超音波画像を抽出できました。カラードプラ感度も極めてよく、微小血流の検出、異常血流の検知も容易にしています。



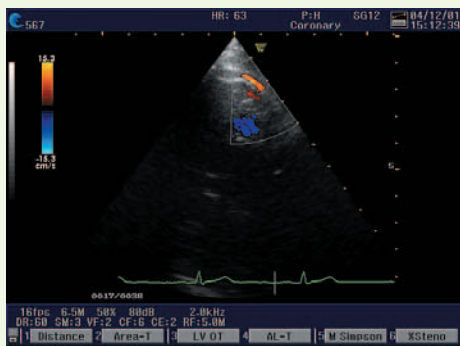
転移性肝臓癌



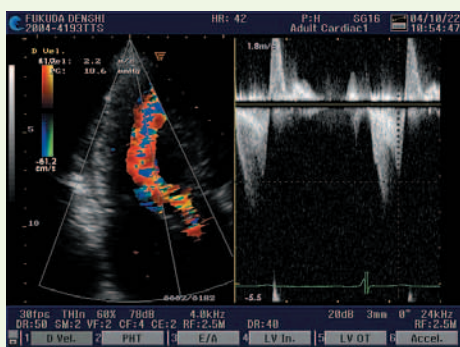
正常心血流（パワードプラ画像）

循環器領域では動きを正確に捕まえるために高いリアルタイム性が要求されます。XTDテクノロジーでは同時多方向の受信方式（Multiple Beamforming）を採用しており、白黒画像時は微細な動きの異常を、カラードプラ時には微小な異常血流を確実に捕まえます。また、太った人、肋間の狭い人などの画像の出しにくい人用にTHI（Tissue Harmonic Imaging）モードを標準搭載しています。

循環器用に2種類のセクタプローブを用意しています。軽く手にフィットする形状と軽くて柔らかいケーブルなど、検査する人の負担を少しでも軽くするように設計されています。当然、高精細高感度で次の図は冠動脈の微小血流を抽出しています。



冠動脈血流のカラーフロー



大動脈弁閉鎖不全症

デジタルビームフォーマーにより超高周波対応を可能にし、表在の観察も詳細に行えるようになりました。UF-850XTDでは、14MHzの超高周波プローブにより分解能の高い詳細な臨床情報を得ることができます。さらに末梢の微小血管まで高感度に捉えることができ、頸動脈、椎骨動脈から指先の微小血管までの血流状態を観察できます。

血流の計測時、ドプラ波形を自動トレースする機能を標準で搭載しているので、簡単な操作で、正確なトレースを行い、計測結果とPI、RIなどのパラメータも同時に表示させます。

超音波プローブは、2.5MHz～14MHzまでの周波数領域と、一般腹部検査をはじめ循環器、産婦人科などの広範な検査領域を7種類のプローブで対応させています。それぞれ広帯域プローブで本来の多周波数スキャン対応しています。

操作時、検査者の負担を少なくするように、臨床に則した持ちやすい形状とし、小型、軽量に設計されています。

このようにハイエンドクラスの高性能、高機能をコンパクトなボディーに凝縮、機動性に富み、扱いやすい操作性を追究しています。立ち上がり時間が30秒以内で検査もすぐスタートできます。検査後のシャットダウンも瞬時です。

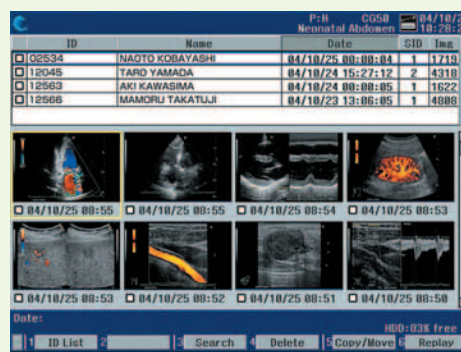


超音波プローブ、FUT-Gシリーズ

ディスプレイは大型15インチカラー液晶ディスプレイを採用しました。これは超音波診断装置用に開発した液晶ディスプレイで、高輝度、高視野角で明るい環境下でも見やすいフラット画面です。省エネルギー、長寿命で優れた環境性を持っています。また、操作パネルも左右に動かせ、限られた場所でも最適な検査環境づくりができます。機動性や明るいところでの検査が要求される病棟での検査や、外来での検査に最適です。インフォームドコンセントにも役立ちます。

オペレーションは検査手順に沿った操作が出来るように設計されており、操作可能なキーを緑色、選択されているキーを橙色、操作しないキーを消灯して3段階に分け、操作をナビゲートしています。CRTに慣れてしまった方のためにCRTディスプレイも用意しました。

膨大な検査データはデジタルでFDM-ファイリングシステムに保管、管理されます。保存した患者データは検索、過去のデータとの比較検討など、診断を効率的にサポートします。また、静止画だけではなく長時間のリアルタイム動画保存(オプション)も対応可能で、循環器検査など動きのある部位の診断にも有効に活用できます。現在では当然になったネットワークにも対応可能です。



FDM Work station

このユニークなシステムのもう一つの特徴は、アップグレードが容易なことです。常に最新の状態で使って頂けることも可能です。



中高年のスポーツ

ーウォーキングー

東京女子医科大学附属第2病院
スポーツ健康医学センター教授 浅井利夫



中高年でウォーキングを楽しんでいる人が多いです。中高年のウォーキングの目的の多くは、健康維持と病気の治療です。しかし、ウォーキングを楽しんでいる中高年の多くが、ウォーキングに関するスポーツ医学を知らずにウォーキングをしています。外来診療でさまざまなウォーキングの注意をすると「本当ですか?」という言葉がしばしば返ってきます。そこで、ウォーキングに関するスポーツ医学について解説します。

歩くスピードと時間は?

一口にウォーキング：歩くと言っても、ただ歩けば良いというものではありません。日本人の性格から、汗をタラタラかきながら歩いている人がいますが、健康維持と病気の治療にはまったく効果ありません。むしろ、こんな歩き方をしていると病気を誘発します。

まずは、ユックリ歩くことが大切です。汗をかくか、かかない程度のスピードで歩くことが、最も脂肪を燃焼し、健康維持と病気の治療に有効です。

次に、歩く時間ですが、健康維持と減量では、少なくとも1回に30分くらいで、1日2回：1時間くらい、1週間に3～4日が理想的です。糖尿病の人は毎日、歩くことが必要です。

くれぐれも汗をタラタラかきながら歩くことはやめてください。また、歩数計で1日：1万歩などを提唱する先生もいますが、あまり数字にとらわれることなく、楽しく歩いてください。

効果は?

ウォーキングの効果は、さまざまありますが、1例として1回60分・週3回または毎日30分の運動で収縮期圧が10～20mmHg、拡張期圧が5～10mmHg低下すると言われています。

注意は?

最も大事な注意点は、足に合った靴を履くことです。靴が悪いと膝や足関節を傷めてしまいます。日本人は服装にお金をかけますが、靴にお金をかける人は少ないです。歩くことにより膝関節や足関節を傷め

ないためにも、衝撃効果のある、足に合った靴を選んで履いてください(表)。

ウォーキング	ジョギング(ランニング)
速歩 100m/分	200m/分
体重の1.1～1.2倍	体重の3～4倍

〈表〉 着地時に足首・ひざ・腰に加わる衝撃の比較

次に、必ず水分補給してください。30分くらいの歩行なら、小型のペットボトル1本を持参して歩き始め、途中、終了時に水分補給するとよいです。

歩く時間帯は夜間は避けて、なるべく早朝または夕方の日のある時間帯に歩いてください。

糖尿病の人は必ず、自分が糖尿病であること、主治医名や電話番号を書いたカードを首から下げて歩いてください。糖尿病の患者さんは歩いているうちに低血糖となり、失神することがあります。ポケットに飴などを入れて、低血糖対策を必ずして歩いてください。

夏の暑い時、雨の日、極端に寒い日など、天候の悪い時のウォーキングは避けましょう。



サラリーマンは?

会社に勤めて、事務仕事をしている方は、なかなか歩く時間がありません。でも、チョット生活を工夫すると歩けます。1例として、1駅運動があります。JRでも、バスでも、地下鉄でも、目的地の1駅前で降りて、目的地まで歩くことです(1駅運動)。朝は、時間がギリギリでできない人は、帰宅時に実行するとよいです。会社訪問時などにも1駅運動を行ってください。

ウォーキングの効果はすぐには現れません。少なくとも数カ月かかります。継続が何よりも大切なことです。

阪神淡路大震災の教訓

～予期すべき危機管理～



兵庫県立西宮病院 検査技師長 福田 邦昭

直下型大地震により、ライフラインが破壊され、人生観・価値観が激変する大打撃を受けて早10年…。新潟中越地震に心痛み、教訓は活かされたのか…複雑な思いである。地震国として、いかに交通・通信網の混乱を克服、災害に強い医療機関と地域の総合的なシステム整備が急務である。

マンパワーの確保について

阪神大震災における医療従事者の確保状況は、発生当日は30%、3日後でも45%の出勤率で、約950名の患者さんが入院していた神戸市内の病院では、医師11名、看護師76名、臨床検査技師2名を含め総勢約100名の職員が負傷しながら暗闇の中で駆け回り、病院が急患を救命する診療機能はマヒ状態であった。

対策として提案したのが「スイッチシステム」で、医療関係者が交通途絶の状況下登録と研修を終了した近い医療機関に駆けつける(徒歩または自転車を利用)。

また、マンパワーが確保できた病院は、搬入される患者を待つのではなく、院外救護への職員派遣を決断する迅速・的確なる指揮命令システムの組織構築と人材育成が不可欠である。

医薬品等の搬送について

災害時医療では、救出・搬送・医療の連携を強化して、医薬品や医療材料の供給なども含めた一体的運用が重要であり、特に機器メーカーや販売業者・船舶関係者などの異業種ネットワークが有効に機能しなければならない。教訓として、人工透析を必要とする患者さんの救急搬送方法や自宅での酸素療法など在宅医療が進展する現在、医療機器販売会社の社会的使命とその責務の重要性を再認識して、早急に地域での危機管理体制を構築すべきである。

兵庫からの発信と実績

未曾有の大震災には全国から100を超える医療救護班が駆けつけ、避難所の医療は比較的早期に充足されたが、心電計など臨床検査機器を整えた仮設検査室が唯一存在して慢性疾患に苦しむ被災者の検査、約8000件を実施した事実をご存知でしたか？

兵庫県検査技師会が、震災直後にフクダ電子兵庫販売(株)等のご協力と神戸大学医学部がカナダ政府寄贈のテントで開設、臨床検査はボランティア検査技師の手で稼働させた。

地震など自然災害も「予期すべき出来事」として万全の対策と訓練、そして「マニュアル」の作成だけでは通用しない厳しい状況での個人の判断・組織の指揮能力が、多くの生命を左右することを忘れないでほしい。

■著者経歴

全国自治体病院協議会 臨床検査部会 幹事
神戸薬科大学 非常勤講師
兵庫県臨床衛生検査技師会 前会長
日本臨床衛生検査技師会 元理事



明文館器械興業 株式会社

— 千葉 —

今回は、創業明治34年という老舗の「明文館器械興業」の秋元亨一社長をお訪ねした。秋元亨一氏は、叔父の秋元留吉（現副会長）より5代目の社長職を昨年の11月に引き継がれた、期待の若社長だ。

創業は出版社

会社の生い立ちは異色で医療機器業者のメッカとして知られる東京・本郷で初代秋元吉衛門氏が医学書の出版社として産声を上げた。

その後、現在の千葉大医学部の近くに移転し大学で書籍の仕事をする傍ら、医療器小物などの注文を受けるようになり、次第に医療器販売に特化されていった。現在では、オリンパスリレイション部、メキコ部（福祉介護）、メディカル・サイエンス部、計測器部、カスタマーサービス部などがあり、多角化を図っておられる。



秋元社長

オリンパスの代理店として成長

社長が大学卒業後すぐに入社してから23年目を迎えられる。その間にバブル崩壊を経験したが、医療器はあまり影響を受けなかったものの、その他の計測器事業は多少の落ち込みはあったという。それでも現在ではオリンパスの特約店として内視鏡が販売の50%を占めるまでに成長している。この数字を見ても現在メーカに近い医療機器販売店という性格が強いようだ。

更なる飛躍

先にも記したように、現在は内視鏡事業にかなり特化している状況だが、将来は介護とメディカル・サイエンスの分野に発展の方向性を見だし、会社の三本柱にしたいと社長はおっしゃる。福祉介護事業は、平成12年に事業を本格化。平成15年には、ケアマネージャーを入れケアプラン作成事業も行っている。この分野では先行している業者が多く、苦戦

を強いられているが現在ではどうにかトントンの商売ができるようになった。内視鏡事業などに比べれば売上高の比率は少ないが、成長は著しく将来充分期待できる。

また、メディカル・サイエンスの分野は、特に遺伝子（ゲノム）の基本部分の解析が終了したばかりで、これからは応用の時代に入り、国の予算なども多く付くことが見込まれ期待できる市場だと、社長は意気込みを見せられた。



仕事以外の生活は？

最近、趣味らしい趣味はないとおっしゃる。ゴルフもここ7年ほど遠ざかっていらっしゃるようだ。ただ、趣味とは言えないが「日本海洋少年団」のボランティアを永く続けていらっしゃるそうだ。海洋少年団には小学校4年に入団し高校卒業後も指導的な立場として活動をされ、現在は千葉県連盟の事務局長として活躍されている。ご自身は大学時代に小型船舶の免許を取得し、元日に初日の出をクルーザーの船上から見たりしていたこともあった。

冒頭でも書いたように新進気鋭の若社長として周囲の期待を担っての就任となった。お話をうかがっていても、言葉の端々に自信と決意が満ちており、新しい事業への抱負も語っていただいた。若社長率いる会社の飛躍が感じられた。

会社概要

〒260-0001 千葉市中央区都町2-12-1
TEL: 043-231-5121
資本金: 22,000千円
売上: 1,436,334千円
従業員: 31人
創業: 1901年
設立: 1950年1月

“血圧に依存しない” 動脈硬化指標!



- CAVI（心臓足首血管指数）、ABI（足関節上腕血圧比）等を測定
- 見やすいレポートは患者説明に最適
- デスクトップにも置ける小型、軽量設計

血圧脈波検査装置
VaSera™ VS-1000

医療用具承認番号: 21400BZZ00132000



本社/東京都文京区本郷 3-39-4
フクダ電子ホームページ <http://www.fukuda.co.jp>



Heart Net No.20

発行日 平成17年3月25日

発行人 野口亮造

編集人 黒川康宏

株式会社 エム・イー・タイムス

〒113-0033 東京都文京区本郷3-13-6

TEL. 03 (5684) 1285

<http://www.me-times.co.jp/>

印刷所 三浦印刷株式会社

定価262円(税抜250円) [A2005EM] E. No. 043548 ㊞